

# Komplex fahasznosítás a KEFAG Rt-nél

**Előadó: Sódar Pál**

Kecskemét, 2005.október 25.

# A KEFAG RT. BEMUTATÁSA

Mottó: „*A természet bizalmát őrizzük!*”



Társaság neve: Kiskunsági Erdészeti és Faipari Részvénytársaság

Jogelőd: 1958.01.01-én alapítva Kiskunsági Állami Erdőgazdaság,  
mintegy 30.000 ha területen gazdálkodva

A Társaság rövidített neve: KEFAG Rt.

Székhelye: 6000 Kecskemét, József Attila u. 2-4.

Telefonszáma: (36-76)-510-400

Fax-száma: (36-76)-328-318

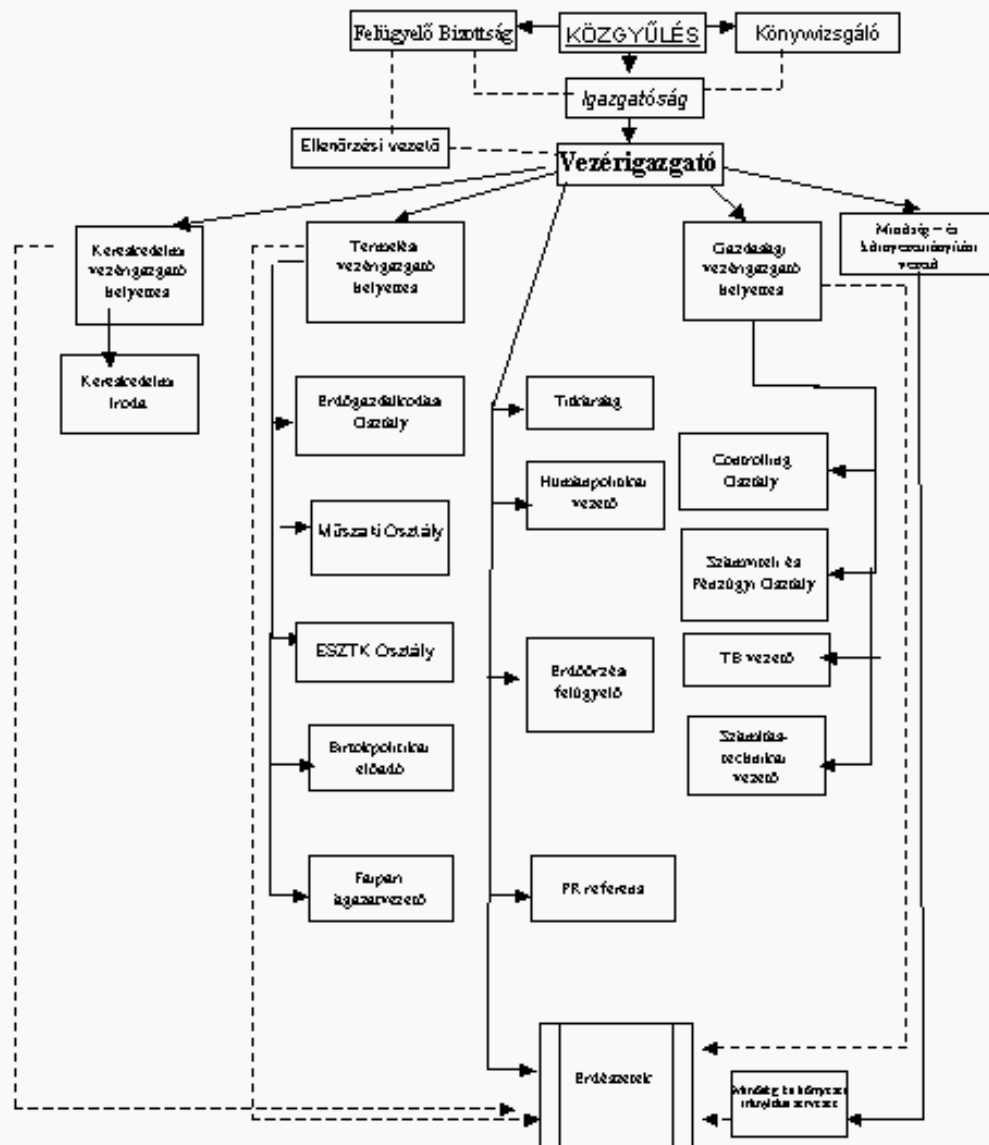
Cégbejegyzés száma: 03-10-100107

Cégbejegyzés időpontja: 1993. december 15.

# Társasági alapadatok (2004.XII.31.)

- Mérleg főösszeg: 3 808 251 eFt
- Jegyzett tőke: 869 670 eFt
- Saját tőke: 2 911 626 eFt
- Értékesítés nettó árbevétele: 3 752 140 eFt
- Adózás előtti eredmény: 53 893 eFt

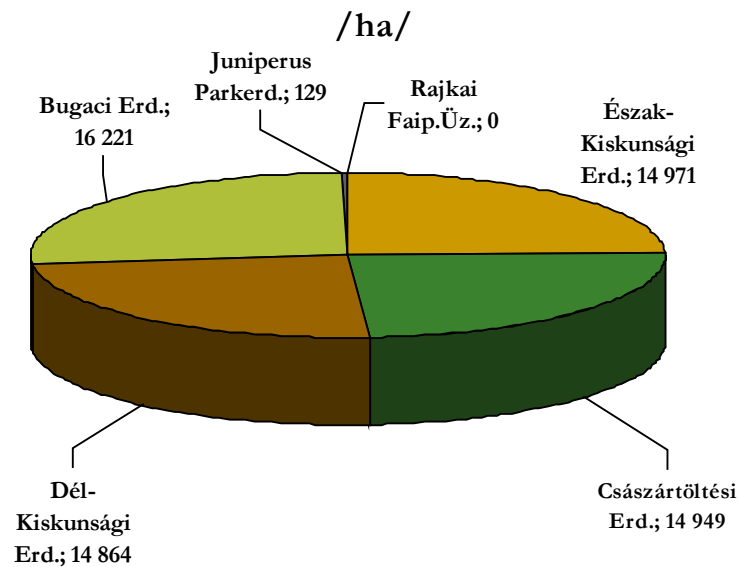
## Szervezeti felépítés



- A szervezeti felépítést kiegészíti három leányvállalat:
- ÖKOPAL Raklap Kft.
- Kiskunsági Erdőgép Kft.
- Woodimpex Parc Kft, Románia

# A KEFAG Rt. szervezeti egységei

Erdészetek területadatai (2005.I.1.)



- Legnagyobb erdészet:  
Bugaci Erdészet - 1 milliárd Ft árbevétel
- Erdészetenként 3 fő erdőmérnök
- Átlagos kerületnagyság: 1350 ha

# A KEFAG Rt. leányvállalatai

## ■ Kiskunsági Erdőgép Kft.

- Szállítás: 135 ezer m<sup>3</sup>
- Anyagmozgatás 215 ezer m<sup>3</sup>
- Mélyforgatás, tuskózás 800-800 ha

■ Árbevétel: 350 mFt

## ■ ÖKOPAL Raklap Kft.

- Faipari termékek (MÁV-EUR rakodólap) gyártása
- Értékesítése

■ Feldolgozás : 70-80 000 m<sup>3</sup>

■ Árbevétel: 1 200 mFt

# A KEFAG Rt. által kezelt területek megoszlása rendeltetés szerint (ha,%)

## ❑ Gazdasági rendeltetésű

- ❑ 45 004 ha
- ❑ 76,1%

## ❑ Védelmi rendeltetésű

- ❑ 9 344 ha
- ❑ 15,8 %

## ❑ Oktatási, kutatási rend.

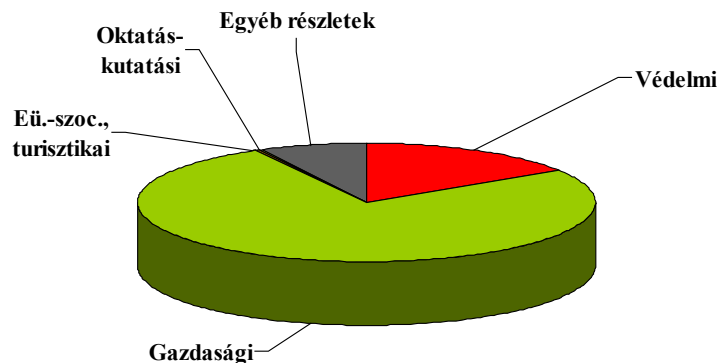
- ❑ 135 ha
- ❑ 0,2 %

## ❑ Eü. szoc, turisztikai r.

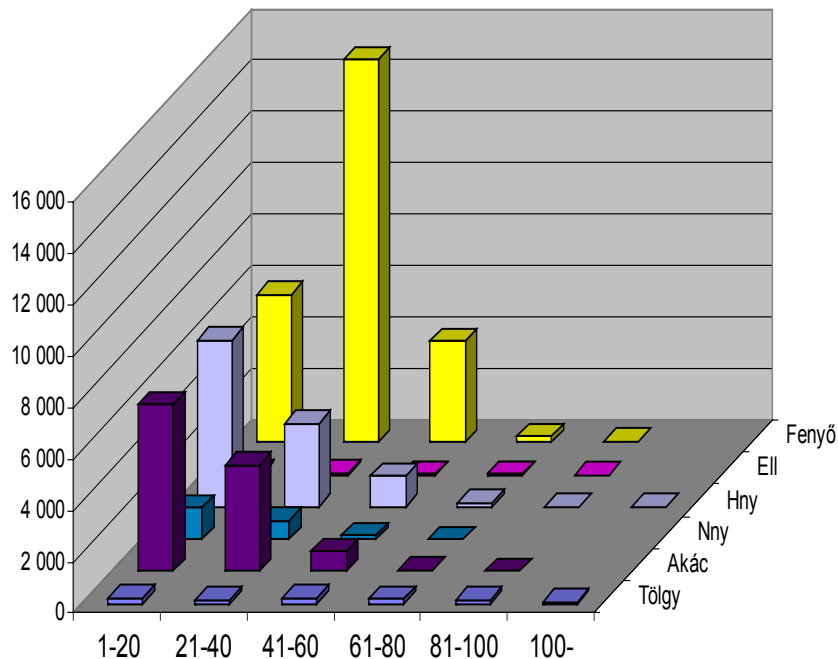
- ❑ 169 ha
- ❑ 0,3 %

## ❑ Egyéb részletek

- ❑ 4 483 ha
- ❑ 7,6 %



# Főbb fafajok korosztályszerkezete

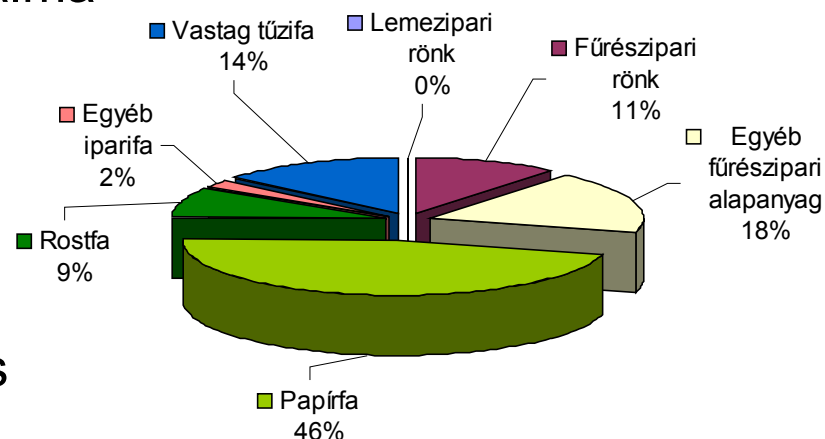


- Meghatározó a fenyő aránya (erdei és feketefenyő)
- Fenyők esetében:
  - Szabálytalan korosztályszerkezet
  - Természeti károk
    - biotikus
    - abiotikus
- Nyár fajok aránya jelentős (dominál a hazai nyár)
- A harmadik meghatározó összetevő az akác

# A KEFAG Rt. feladatai 2005-ben

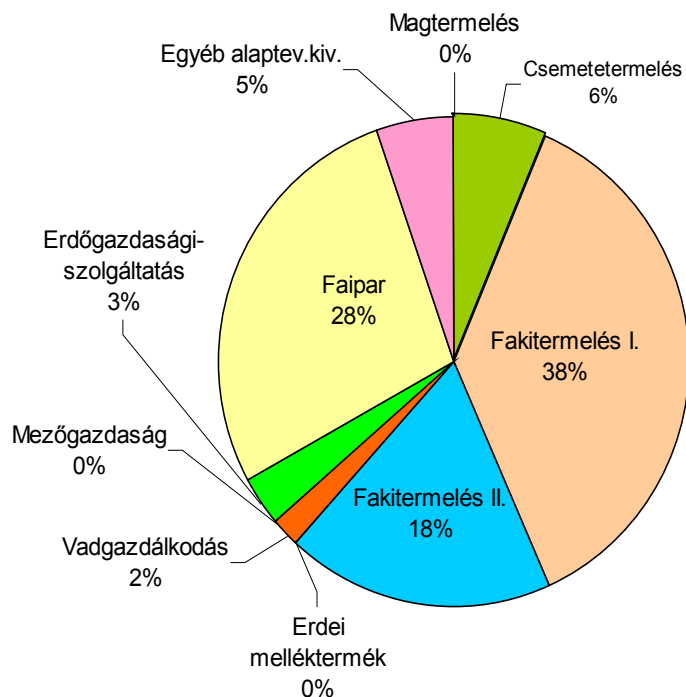
- 200 ezer m<sup>3</sup> fakitermelés
- 120 ezer m<sup>3</sup> fa kereskedelmi forgalma

- 874 ha mest. I.kivitel erdőfelújítás
- 500 ha kivitelezéses erdőtelepítés
- 20 millió db csemete
- 1500 db nagyvad, 2800 db apróvad
- 55 ezer m<sup>3</sup> faanyag faipari feldolgozása  
+ leányvállalatnál további 80 ezer m<sup>3</sup>
- 50 millió Ft-ot meghaladó eredmény

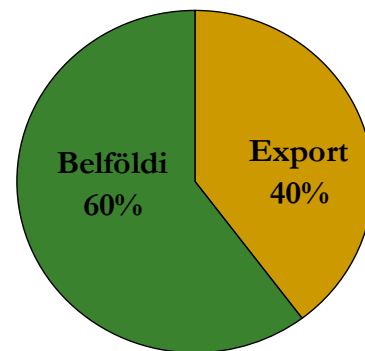


# Az árbevétel szerkezete

## A tény árbevétel ágazonként



**2004-ben belföldi értékesítésből származott az árbevétel nagyobbik része:**



# A KEFAG Rt. beruházásai

3 éves stratégiai terv alapján

## ❑ Beruházásaink forrásai:

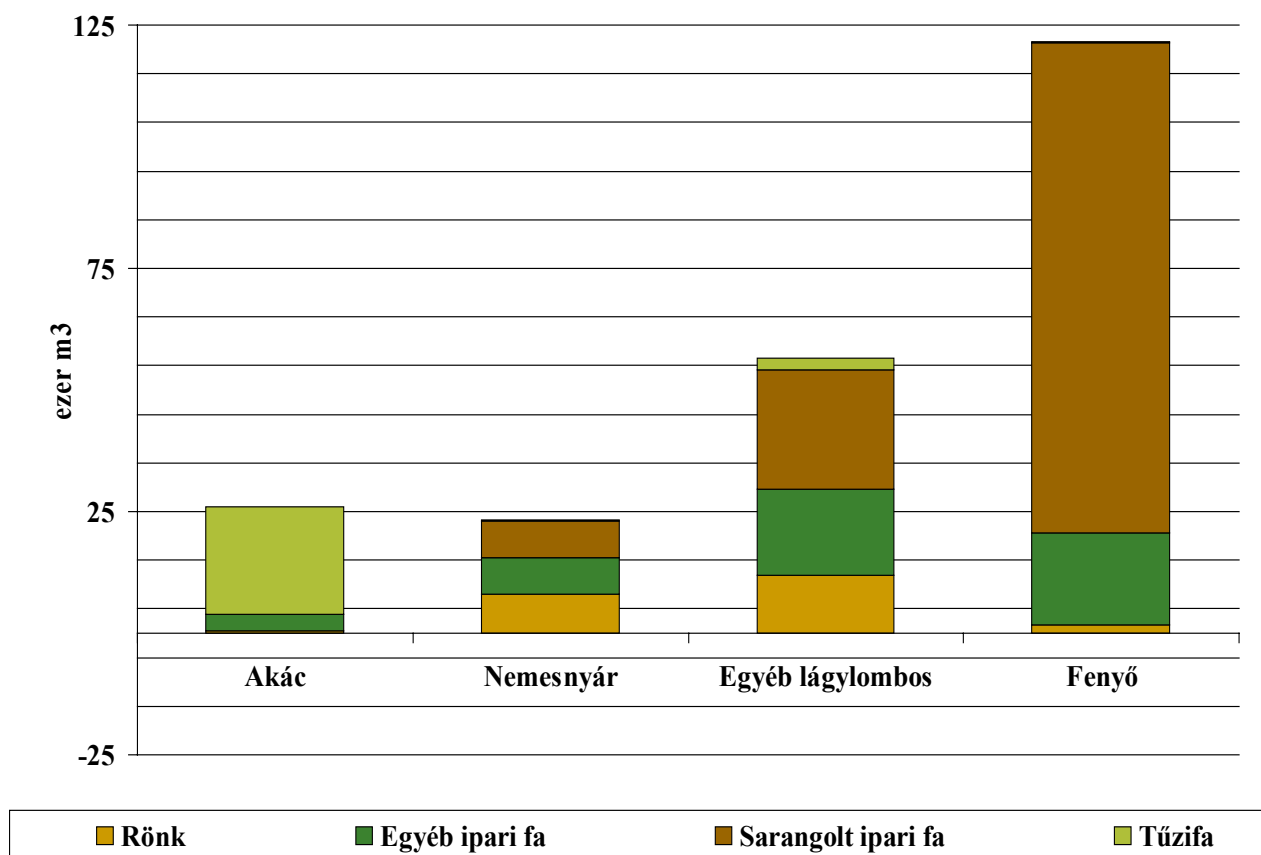
- ❑ Tulajdonosi támogatás
- ❑ Beruházási hitel
- ❑ Saját erő

## ❑ Legjelentősebb beruházásaink:

- ❑ Faiparban
- ❑ Szállítási tevékenységben
- ❑ Erdőművelő gépekben
- ❑ Korábbi időszakban:
  - Csemetetermesztés
  - Közjólét

| Megnevezés            | 2004. év<br>(eFt) | 2005. év<br>(eFt) |
|-----------------------|-------------------|-------------------|
| Épületek              | 67 759            | 188 616           |
| Gépek                 | 200 862           | 34 419            |
| Járművek              | 155 404           | 14 790            |
| Vadkárelh.<br>kerítés | 2 872             | 3 010             |
| Erdőtelepítés         | 9 876             | 19 297            |
| Egyéb                 | 30 899            | 18 702            |
| <b>Összesen</b>       | <b>467 672</b>    | <b>278 834</b>    |
| <b>+ ÖKOPAL Kft.</b>  | <b>13 372</b>     | <b>9 500</b>      |
| <b>+ Erdőgép Kft.</b> | <b>46 289</b>     | <b>20 500</b>     |

# Főbb választékok fafajcsoportonként



---

# A KEFAG Rt. TEVÉKENYSÉGE képekben

---

Mottó: „A természet bizalmát őrizzük!”



## Juniperus Parkerdészet - Áruda







**Csemetekert I.-II.**





**Forgatással egyidejű  
erdősítés I.-II.**





**Fakitermelés  
(vágásterület I.-II.)**





**Faipar (raklapelem)**

**Faipar (rakodólap  
értékesítés)**





**Vadászház  
(Kelebia)**

**Teríték  
(Kelebia)**





**Erdei iskola – szállás épület  
(Kecskemét-Nyír)**

**Erdei iskola – oktatási  
épület  
(Kecskemét-Nyír)**





**Nyíri erdő – Március 15.  
(Kecskemét – Nyír)**





**Arborétum  
(Kecskemét)**





**Arborétum - kezelőépület  
(Kecskemét)**

**Arborétum –Kilátó  
(Kecskemét)**





**Tőserdő – kastély  
(üdülési cél)**

**Tőserdő - majális**





**Ősborókás**

**Dámbika terítéken**





# A KOMPLEX FAHASZNOSÍTÁS

# A KEFAG Rt. kereskedelmi tevékenységét meghatározó szempontok

## A KORREKT MAGATARTÁS ÉS A MEGLÉVŐ ÜZLETI JÓHÍRNÉV MEGTARTÁSA, ERŐSÍTÉSE

### A KERESKEDELMI TEVÉKENYSÉG STRATÉGIAI FELADATA:

- Elsődlegesen a gömbfa és a faipari termékek értékesítése
- Piaci pozíció erősítése a sarangolt választékok esetében:  
*a volumen biztosítása a saját termék értékesítési biztonságának megteremtéséhez*
- A faipari üzemeink alapanyag-ellátásának biztosítása

### JELLEMZŐK:

- Kis számú értékesítési csatorna
- Nagy vevők
- Megbízható, kipróbált partnerek
- Pénzügyi garanciák beépítése

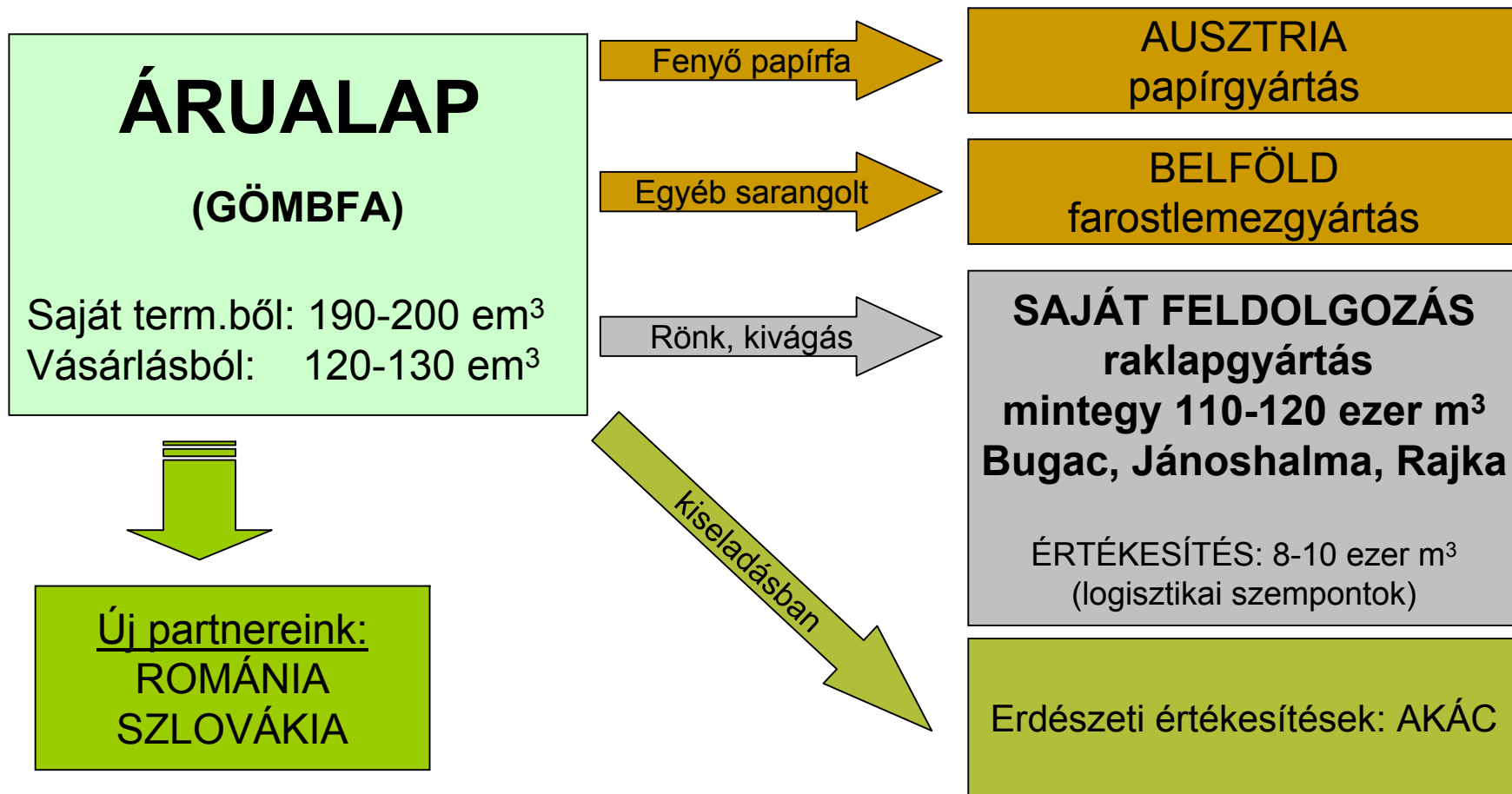
### EREDMÉNY:

- Elfogadható fizetési biztonság, amely az utóbbi időkben romlik
- Alacsony határidőn túli kinnlévőség
- Ütemezhető pénzbefolyás

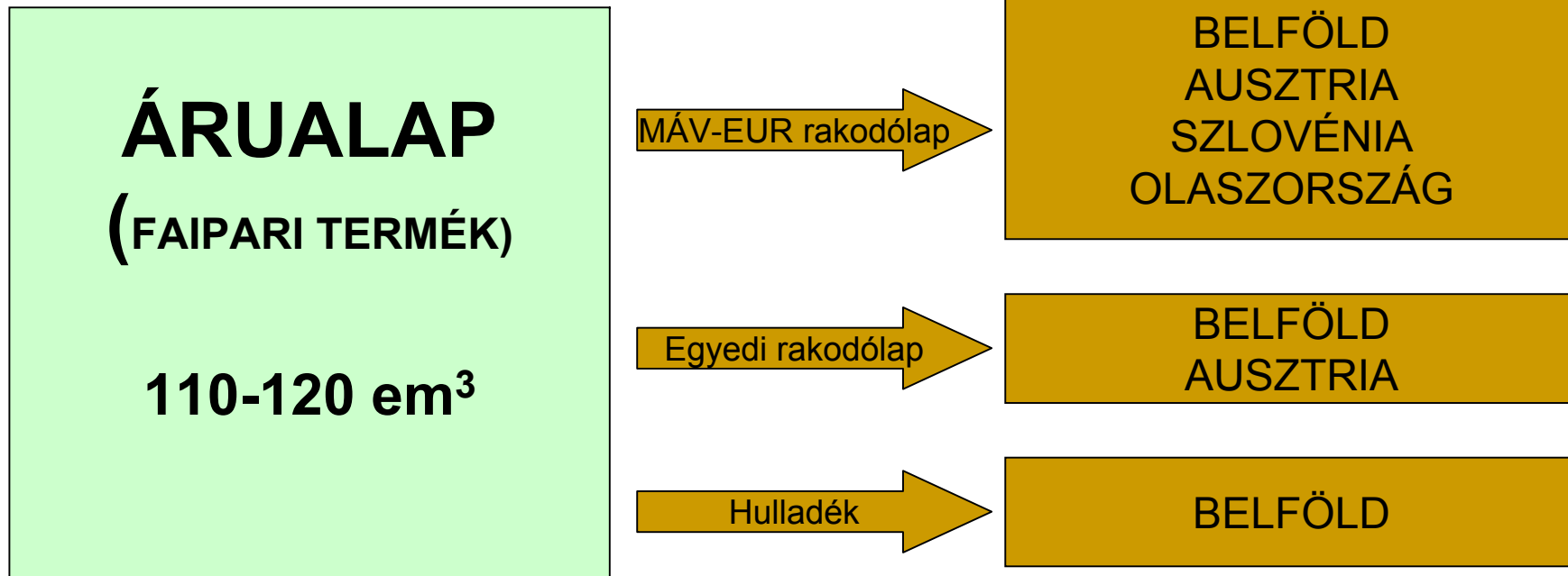
# A Kereskedelmi Iroda helye és szerepe a KEFAG Rt. szervezetén belül

- Önálló kereskedelmi vezérigazgató-helyettesi státus
- A hosszú távú üzleti kapcsolatok kiépítése
- A nagy vevőkkel történő kapcsolattartás
- A lakossági értékesítés (tűzifa) kivételével a teljes árualap értékesítése
- LOGISZTIKA, ÜTEMEZETT ÁRBEVÉTEL

# A KEFAG Rt. kereskedelmi kapcsolatai I.



# A KEFAG Rt. kereskedelmi kapcsolatai II.

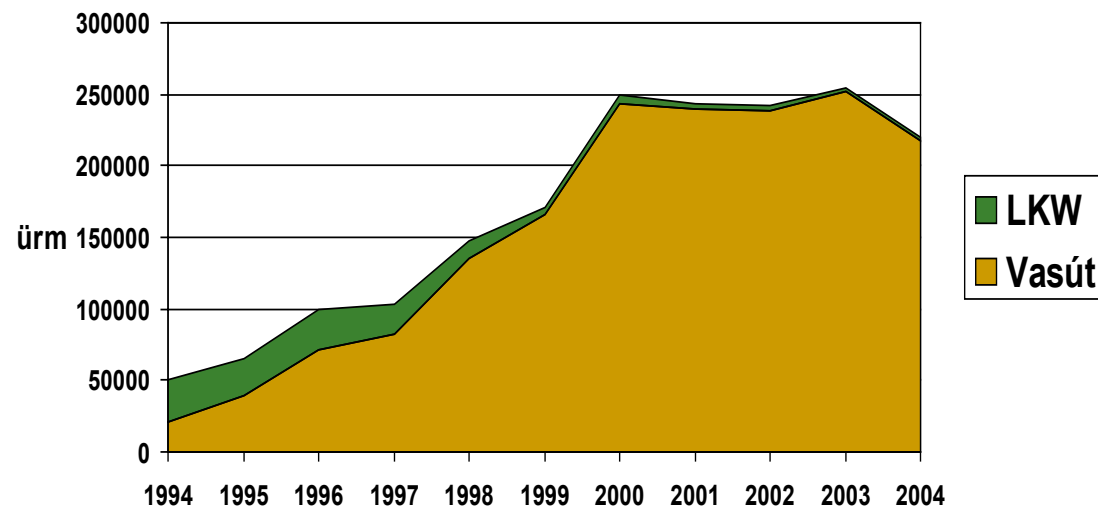


# LOGISZTIKA a KEFAG Rt-nél

## A logisztika által elérhető eredmények:

- Tervezhető, ütemezhető árbevétel
- Az ütemezett export árbevételre alapozott határidős ügyletek csökkentik az árfolyamkockázatot
- A pénzügyi folyamatok kezelhetőek

## A KEFAG Rt. által Ausztriába szállított mennyiségek





















# Fafeldolgozás a Duna-Tisza közén

- Az ország nyár-feldolgozásának jelentős része a Duna-Tisza közére koncentrálódik
- Évi 20 ezer m<sup>3</sup>-t meghaladó nyárfeldolgozó kapacitások a térségben:  
*Bugac, Jánoshalma, Tápjóság, Ladánybene, Kerekegyháza, Pörböly, Érsekcsanád*
- A raklapgyártás számára elérhető jobb minőségű alapanyag megszerzéséért versenyhelyzet alakult ki a fokozatosan megjelenő kis hámozó üzemekkel

# A FAIPAR szerepe, helyzete a KEFAG Rt-nél, a komplex fahasznosítás

## ■ Három fafeldolgozó üzem

- Jánoshalma
  - Bugac
  - Rajka
- } Stratégiai szerepe: a saját faanyag hasznosítása
- Stratégiai szerepe: a piaci részesedés növelése és a profittermelés

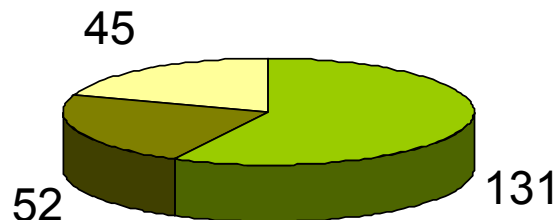
## ■ 110-120 ezer m<sup>3</sup> fűrészipari alapanyag feldolgozása

- **52% kihozatal** mellett 1,5 millió db rakodólap
- **48 % hulladék**
  - Fűrészpor
  - Aprítéktermelés -> farostlemezgyártás alapanyaga
  - **Égetés**
    - hőenergia biztosítása a korábban értéktelen hulladékból
    - fűtési illetve szárítási, hőkezelési célra

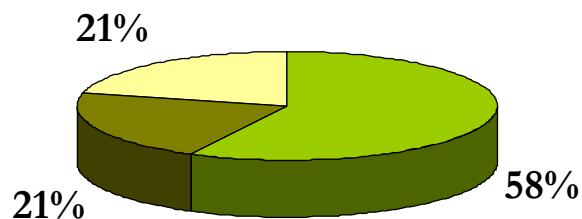
# A KEFAG Rt. fafeldolgozó üzemei

- Az ország MÁV-EUR rakodólap-termelésének 55%-a

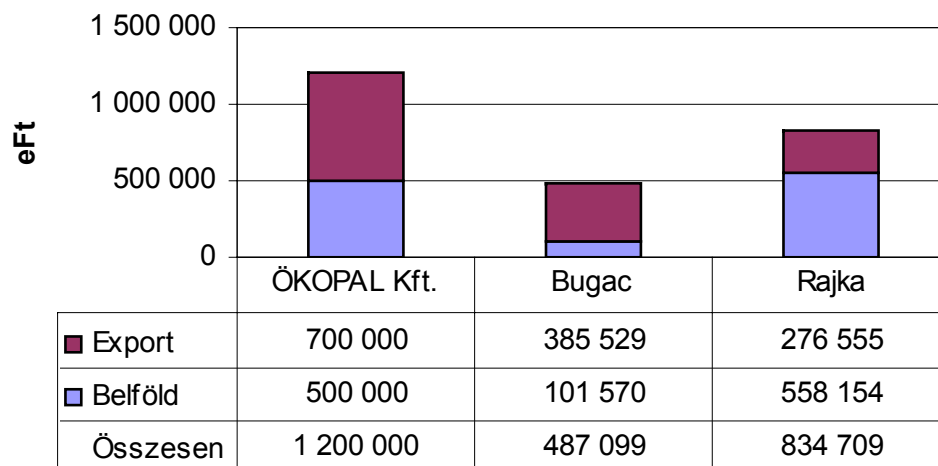
Létszám (fő)



A feldolgozott gömbfa megoszlása a faipari üzemek között



A faipari üzemek árbevétele (2005. várható)



■ ÖKOPAL Kft.                      ■ Bugaci Faipari üzem  
■ Rajkai faipari Üzem













The image shows a close-up of a wooden pallet. A central wooden board features a black ink stamp. The stamp is enclosed in a rectangular border and contains the following information from top to bottom: a logo on the left, a unique identifier 'HU030528', a grade 'HT', and a date '606-5-09'. The pallet is made of light-colored wood, and other boards are visible in the background and foreground.

 HU030528  
HT  
606-5-09















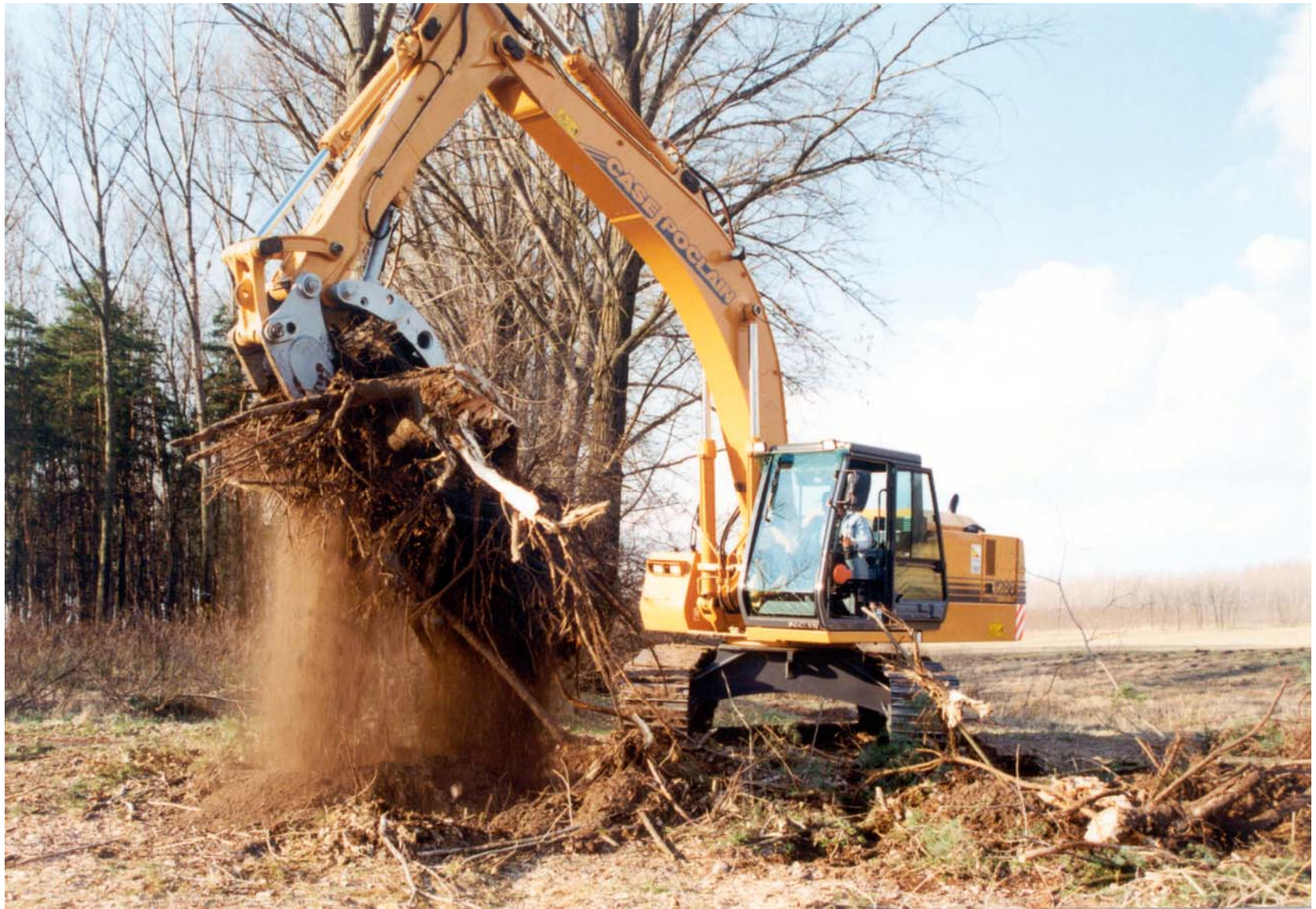




# A vágástéri hulladék és a tuskó hasznosítása

- Ágfa, vágástéri hulladék (kb. 10 ezer m<sup>3</sup>)
  - Lakossági értékesítés (akác, lágy lomb)
  - Területen marad (fenyő)
  
- Évi mintegy 50 ezer tonna TUSKÓ
  - A területen marad; kiemelés, összetolás = „tuskópászta”
  - Értékesítés
    - Belföldi lehetőség (hőerőmű)
    - Export lehetőség (Ausztria)































# Összegzés:

- A KEFAG Rt. adottságait tekintve igen hátrányos helyzetben van. A piac állandóan és folyamatosan leértékeli az árualapját.
- Mi a megoldás?
- Ültetvényes erdő szakmai elvárásainak felülvizsgálata. Ez az intenzív erdőgazdálkodás igen költséges és sok esetben felesleges.
- Az Rt. tevékenységének további bővítése, így a faanyag árbevétele arányait tekintve csökken. Ez újabb kockázatokat jelent, amit a munkaerő képzésével, oktatásával próbálunk ellensúlyozni.

- Az itt dolgozó szakembereknek és az Rt-nek küldetés tudata van:
- A térség legnagyobb agrárcége közel 2000 főnek biztosít munkát
- Fában, fafajban igen homogén, ezért a közjóléti szerepe megnő
- Mi mindannyian felelősséget érzünk az erdő materiális és immateriális hasznosításaért
- Tőkében szegények vagyunk, szellemiséget tekintve gazdagok, erre építjük a vállalat jövőjét
- KÖSZÖNÖM A FIGYELMET!